



مصفوفة الصلاحيات

بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

جمعية انطلق للأشخاص ذوي الإعاقة

رقم تصريح { 1000663400 }



مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

جمعية انطلق للأشخاص ذوي الإعاقة

رقم التصريح (1000663400) :

أولاً: الهدف

تهدف هذه المصفوفة إلى تحديد وتوضيح حدود الصلاحيات والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بما يحقق:

- وضوح الأدوار
- سرعة اتخاذ القرار
- منع تضارب الصلاحيات
- تعزيز الحوكمة والشفافية

ثانياً: مستويات الصلاحيات

- اعتماد (A) الجهة المخولة بالموافقة النهائية
- تنفيذ (E) الجهة المسؤولة عن التنفيذ
- توصية (R) تقديم التوصية قبل الاعتماد
- إطلاع (I) يتم إشعار الجهة بالقرار



ثالثاً: مصفوفة الصلاحيات

المجال	الموضوع	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية
الحكومة	اعتماد السياسات واللوائح	A	R
	إعداد السياسات	I	E
	اعتماد الهيكل التنظيمي	A	R
	تحديث الهيكل التنظيمي	A	R/E
التخطيط	اعتماد الخطة الاستراتيجية	A	R
	إعداد الخطة الاستراتيجية	I	E
	اعتماد الخطة التشغيلية	A	R
	إعداد الخطة التشغيلية	I	E
البرامج	اعتماد البرامج والمبادرات	A	R
	تنفيذ البرامج	I	E
	تقييم البرامج	A	R/E
الموارد البشرية	تعيين المدير التنفيذي	A	R
	تقييم المدير التنفيذي	A	I
	تعيين الموظفين	I	A/E
	إنهاء خدمات الموظفين	I	A/E
	اعتماد سلم الرواتب	A	R



المجال	الموضوع	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية
المالية	اعتماد الميزانية السنوية	A	R
	إعداد الميزانية	I	E
	اعتماد القوائم المالية	A	R
	الصرف المالي	I	A/E
	فتح الحسابات البنكية	A	R
الاستثمار	اعتماد المشاريع الاستثمارية	A	R
	تنفيذ المشاريع الاستثمارية	I	E
الشراكات	اعتماد الاتفاقيات والشراكات	A	R
	تنفيذ الشراكات	I	E
المخاطر	اعتماد خطة إدارة المخاطر	A	R
	تنفيذ خطة المخاطر	I	E
التقارير	اعتماد التقرير السنوي	A	R
	إعداد التقارير	I	E
الرقابة	الإشراف والرقابة العامة	A	I
	الرقابة التشغيلية اليومية	I	E



رابعاً: ضوابط عامة

- لا يجوز للإدارة التنفيذية اعتماد قرارات استراتيجية دون موافقة مجلس الإدارة
- يلتزم مجلس الإدارة بعدم التدخل في الأعمال التنفيذية اليومية
- يتم تفويض بعض الصلاحيات وفق محاضر رسمية معتمدة
- توثق جميع القرارات بمحاضر رسمية

خامساً: حدود الصلاحيات المالية (مقترح)

نوع العملية	الإدارة التنفيذية	مجلس الإدارة
صرف حتى 50,000 ريال	اعتماد مباشر	اطلاع
من 50,001 إلى 200,000	توصية	اعتماد
أكثر من 200,000	توصية	اعتماد كامل

سادساً: آلية التفويض

- يتم التفويض بقرار رسمي من مجلس الإدارة
- يكون محدد المدة والصلاحيات
- قابل للإلغاء في أي وقت
- لا يلغي المسؤولية الأصلية



سابعاً: المراجعة والتحديث

- تراجع المصفوفة سنوياً
- تعتمد أي تعديلات من مجلس الإدارة

ختام

تمثل هذه المصفوفة إطاراً تنظيمياً يضمن وضوح العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ويعزز كفاءة العمل المؤسسي في جمعية انطلق للأشخاص ذوي الإعاقة .

تمت المصادقة والاعتماد في اجتماع مجلس الإدارة للجمعية رقم 5

لعام 2025 بتاريخ 31 / 12 / 2025م

